

Les Journées Régionales de la  
**Création & Reprise d'Entreprise**

13 - 14 octobre 2011 - Parc Expo RENNES Aéroport



[www.jrce.org](http://www.jrce.org)



## Créer ou reprendre : quand et comment choisir ?

Animé par : Philippe DECLEY, CCI des Côtes d'Armor

Anne GUILLERM, Synextrans



## Présentation des intervenants

- **Anne GUILLERM**

- Dirigeante d'ADC Conseil :

- ✓ Cabinet de Cession et Acquisition
    - ✓ Conseiller en Investissements Financiers
    - ✓ Evaluation & Audits d'entreprises

- Vice Présidente de SYNEXTRANS

- Syndicat des Experts en Transmission d'Entreprises

- Membre de la CCEF : Compagnie des Conseils et Experts d'Entreprises

- **Philippe DECLEY**

- Conseiller transmission/reprise à la CCI des Côtes d'Armor



- Les similitudes
  - La motivation de l'entrepreneur
  - La qualité du dirigeant
  - L'engagement personnel
  - Les études économiques
  - Les prévisions financières
  - Le cadre juridique
  - Les financements
  - L'accompagnement des conseils



- Les différences : ***POUR LA REPRISE***

- Coût supérieur,
- Structure existante,
- Pérennité plus importante,
- Financement plus facile,
- Reprise plus complexe,
- Timing plus court,
- Évaluation financière,
- Concurrence d'autres repreneurs,



- Les différences : ***POUR LA CRÉATION***

- Montée en charge plus lente,
- Approche méthodologique nécessaire,
- Faible revenu au démarrage,
- Démarche commerciale à prévoir,
- Construction du mode de management,
- Approche prévisionnelle sur 3 ans avec incertitude,
- Choix de localisation (limites lié au marché),

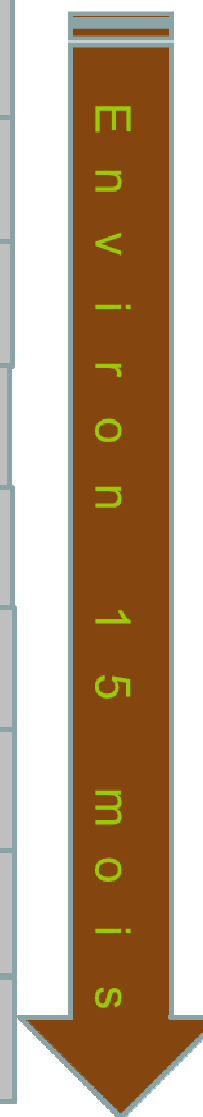


## Création


Réflexion personnelle
Cadrage du projet
Définition du projet
Etude de marché
Etude personnelle, business plan
Négociation bancaire
Choix juridique
Engagement, procédure
Création lancement

## Reprise

Réflexion personnelle
Cadrage du projet
Recherche de Cible
Diagnostic et Analyse
Évaluation financière
Négociation bancaire
Négociation, Cédant, Prix, Garanties
Protocole d'accord
Reprise





- Pourquoi reprendre une entreprise aujourd'hui?
  - Les prix de vente des entreprises en baisse,
  - Le Chiffre d’Affaires et les marges en baisse,
  - Ratio endettement / fonds propres est de 2/1 à 1/1,
  - Aides d’  (garantie et prêt),
  - Taux d’emprunt encore intéressant,
  - Solutions d’earn-out normalisées